

مرکز تحقیقات قلب و عروق



2023-2026



حضرت علی (ع):

به خدا قسم هیچ چیز مثل پشتکار و تلاش انسان را سر بلند نمی کند



تدوین کنندگان

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات
	دکتر حسین کریم	رئیس مرکز تحقیقات قلب و عروق	فلوشیپ نارسایی قلب و پیوند
	دکتر آزاده خلیلی	عضو اصلی هیات علمی مرکز تحقیقات قلب	دکترای تخصصی فارماکولوژی بالینی - هیات علمی
	دکتر سجاد شایسته	مسئول ارتباط با صنعت دانشگاه	دکترای تخصصی پزشکی هسته ای
	دکتر حامد طلاکوب	معاون پژوهشی مرکز تحقیقات قلب و عروق	متخصص قلب و عروق
	دکتر علیرضا دهقان نیری	مدیر گروه قلب و عروق دانشگاه	فلوشیپ اینترونشنال کاردیولوژی
	دکتر فاطمه صحتی	معاون آموزشی مرکز تحقیقات قلب و عروق	فلوشیپ اینترونشنال کاردیولوژی
	دکتر حدیث رستاد	عضو موسس و شورای پژوهشی مرکز تحقیقات قلب و عروق	دکترای تخصصی اپیدمیولوژی
	فاطمه رحیمی	کارشناس واحد توسعه تحقیقات بالینی	کارشناسی ارشد مراقبت ویژه

"پیروزی حاصل دور اندیشی و اقدام قوی است"

امیرالمومنین علی (ع)



فهرست

- ❖ مقدمه رئیس مرکز تحقیقاتمقدمه مدیر گروه
- ❖ مقدمه معاون پژوهشی
- ❖ مقدمه بیماری‌های قلب و عروق
- ❖ مقدمه برنامه استراتژیک
- ❖ معرفی مرکز تحقیقات
- ❖ رسالت (MiWWion)
- ❖ چشم‌انداز / دورنما (ViWWion)
- ❖ ارزش‌ها (ValueW)
- ❖ ذینفعان
- ❖ عوامل داخلی
- ❖ عوامل خارجی
- ❖ WWOT
- ❖ اعضای مؤسسين
- ❖ اعضای شورای عالی
- ❖ شرح وظایف شورا
- ❖ اساس‌نامه
- ❖ امکانات و تجهیزات
- ❖ خدمات قابل ارائه
- ❖ اولویت‌های پژوهشی تحقیقاتی
- ❖ فرایندها و فلوچارت‌ها
- ❖ قوانین و مقررات
- ❖ اهداف استراتژیک
- ❖ برنامه عملیاتی
- ❖ کارگاه‌های پژوهشی حوزه قلب
- ❖ افیلیشن و گوگل‌مپ
- ❖ شاخص‌ها



مقدمه رئیس مرکز تحقیقات



دکتر حسین کریم

بیمارستان‌ها سازمان‌های پیچیده بوروکراتیک چند تخصصی هستند که نقش حیاتی در تامین ، حفظ و ارتقاء سلامت جامعه دارند. یکی از اهداف اصلی بیمارستان‌ها پاسخگویی به نیازهای بالینی و غیر بالینی مردم جامعه و ارتقاء سلامتی آنها است . بیش از نیمی از بودجه نظام سلامت به بیمارستان‌ها اختصاص داده شده است . همچنین با تغییرات زیادی در کمیت و کیفیت جمعیت تحت پوشش ، اپیدمیولوژی بیماری‌ها ، بازار سلامت ، علوم و فناوری‌های پزشکی و سبک زندگی مردم و سیاست‌ها و قوانین متغیر در دولت و کمبود منابع و انتظارات بالای مردم جامعه مواجه هستند . برنامه ریزی نقش موثری در دستیابی به عملکرد مطلوب و بهره‌وری بیمارستان‌ها دارد . برنامه ریزی فرایند انتخاب اهداف درست و راه‌های درست دستیابی به اهداف و سیاست‌های کلان می باشد . برنامه ریزی خوب به هدفمندی سازمان ، هماهنگی و استفاده بهینه از منابع و پتانسیل‌ها و هدایت کارکنان و مدیریت زمان کمک میکند . از آنجا که برنامه ریزی سنتی و کلاسیک پاسخگوی تحولات سریع و پیچیده سلامت و فعالیت‌های تحقیقاتی نیست تدوین برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات قلب و عروق توجه مدیران دانشگاه را جلب کرده است . اجرای برنامه استراتژیک ۳-۵ سال تحقیقات قلب و عروق می تواند نقش بسزایی در پیشبرد سیاست و اهداف پژوهشی در حوزه قلب و عروق دانشگاه و استان البرز داشته باشد .



مقدمه معاون پژوهشی



دکتر حامد طلاکوب

تحقیق و توسعه نیاز اصلی برای حرکت مستمر سازمان ها و دانشگاه های علوم پزشکی و ساختارهای مولد خدمات، دانش و فناوری است. ارزیابی شرایط بیرونی و درونی، ایجاد دانش نوین، حمایت از خلاقیت نیروهای درونی، یافتن منابع تازه، الگو سازی و مواردی از این دست از مسئولیت اصلی مراکز تحقیقاتی می باشد از اینرو در راستای نهادینه کردن فعالیت های پژوهشی تحقیقاتی قلب و عروق دانشگاه علوم پزشکی البرز و در راستای حرکت علمی و کاربردی در عرصه پژوهش، مرکز تحقیقات قلب عروق مفتخر است برنامه های تحقیقاتی پژوهشی خود را در قالب برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات قلب و عروق، تدوین و به مرحله اجرا گذارد. این مرکز به منظور ایجاد هماهنگی، مشارکت، ارتقاء سطح کیفی و کمی تحقیقات و هدفمند کردن تحقیقات بنیادی و کاربردی در حوزه قلب و عروق تشکیل شده است و زیر نظر دانشگاه علوم پزشکی البرز و معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه و همچنین معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی به فعالیت های مذکور می پردازد.



مقدمه بیماری‌های قلب و عروق

بیماری‌های قلبی عروقی شایع‌ترین علت مرگ در بیشتر کشورهای جهان از جمله ایران و مهمترین عامل از کار افتادگی و یکی از قابل پیشگیری‌ترین بیماری‌های غیر واگیر انسان به شمار می‌آیند. میلیاردها دلار هزینه‌های ناشی از عوارض مرگ و میر و از کارافتادگی را رقم زده و یک مشکل مهم بهداشتی و اجتماعی به شمار می‌روند که ابعاد آن رو به افزایش است (سازمان جهانی بهداشت، ۲۰۱۴). آمارها نشان می‌دهند این بیماری‌ها در دنیا سبب ۱۷,۳ میلیون مرگ در سال می‌شوند که هر سال نیز در حال افزایش هستند و انتظار می‌رود با روند کنونی تا سال ۲۰۳۰ سالانه ۲۳ میلیون نفر به علت بیماری‌های قلبی - عروقی فوت کنند که این تعداد بیش از جمعیت قاره استرالیا خواهد بود. آمار دیگری حکایت از آن دارد که هر ساله ۳۲ میلیون مورد سکته قلبی و مغزی در دنیا رخ می‌دهد که سهم بیماری‌های قلبی و عروقی از این مقدار بیش از ۴۸ درصد است و موضوع مهم‌تر اینکه ۷۰ درصد مرگ‌های ناگهانی (Wudden death) به دلیل سکته قلبی است. با نگاهی به این آمارها و حتی شمار مراجعه‌کنندگان به مطب‌ها، اورژانس‌های قلب مراکز بیمارستانی از افزایش شمار مبتلایان به بیماری‌های قلبی و عروقی حکایت دارد که هر روز نیز بر تعداد آنان افزوده می‌شود. بنابر اعلام مسئولان بهداشت و درمان کشور ۴۷,۳ درصد علل مرگ و میرها در ایران نیز به علت ابتلا به بیماری‌های قلبی و عروقی رخ می‌دهد. بیماری‌های غیرواگیردار عامل بیش از ۵۰ درصد مرگ و میر در دنیا تا سال ۲۰۲۰ پیش‌بینی می‌شود ۲۰ درصد سهم کشورهای توسعه‌یافته و ۸۰ درصد سهم کشورهای در حال توسعه است. با توجه به آمارهای اپیدمیولوژیک، اهمیت تحقیقات و پژوهش در حوزه قلب و عروق را ضروری می‌رساند.

با توجه موقعیت جغرافیایی استان البرز و تراکم جمعیتی نسبت به کل کشور و همچنین گذرگاه و مسیر بسیاری از استان‌های همجوار و برای رسیدن به سطح قابل قبولی از سلامت؛ همچنین آمارهای اپیدمیولوژیک در حوزه قلب و عروق در کشور و جهان، ضرورت پرداخت و اولویت دادن به پروژه‌های تحقیقاتی پژوهشی حوزه قلب و عروق در دانشگاه و استان البرز اجتناب‌ناپذیر می‌باشد.



مقدمه برنامه استراتژیک

امام علی (ع)

حسن التدبیر ینمی قلیل المال و سوء التدبیر ینفی کثیر المال.

برنامه ریزی خوب، مال [امکانات] کم را افزایش می دهد و برنامه ریزی بد اموال [و امکانات] زیاد را از بین می برد.

برنامه ریزی چیزی است که ما به طور آگاهانه یا بصورت عادت در زندگی انجام می دهیم. از حرکت های بزرگ حرفه ای تا ساده ترین وظایف مانند معرفی یک ایده. بطور قطع هر اندازه گیری نیازمند برنامه ریزی قابل توجهی می باشد. بدون برنامه ریزی، موفقیت در هر حرکتی امکان پذیر نخواهد بود. برنامه استراتژیک شامل ارزیابی بسیاری از ریسک ها می باشد که منجر به طراحی راه های مقابله با خطرات و استفاده موثر از منابع می شود با عطف به اینکه تلاش ها برای دستیابی به اهداف تحقق می پذیرد بطور قطع هر سازمانی برای مأموریت خاصی در نظر گرفته شده است و این مأموریت هدف خاصی را دنبال می کند. از سویی تمام کارهای انجام شده توسط هر سازمان بر این هدف خاص متمرکز شده است و باید منابع داخلی و محیط خارجی خود را به گونه ای تنظیم کند که هدف در زمان انتظار منطقی به دست آید. بدون تردید، از آنجا که یک مراکز تحقیقاتی یک سازمان بزرگ با احتمالاً یک سرمایه گذاری اساسی بزرگ است، استراتژی سازی یک عامل ضروری برای موفقیت در فعالیتهای تحقیقاتی پژوهشی و همچنین برای بازده امکان پذیر در دستیابی به اهداف کلان تحقیقاتی می باشد. مدیریت استراتژیک و نقش آن در موفقیت مراکز تحقیقاتی پژوهشی موضوع تحقیق بسیاری از مطالعات بوده است. مدیریت استراتژیک در یک سازمان تضمین می کند که اهداف تعیین شده، مسائل اصلی مشخص شده، زمان و منابع چرخش داده شده، عملکرد ادغام شده، محیط داخلی برای رسیدن به اهداف تعیین شده، پیامدها و تطابق نتایج حاصل شده و سازمان همچنان نسبت به تغییرات خارجی انعطاف پذیر خواهد بود. به استثنای تصمیم گیری های سریع و موثر، پیگیری فرصت ها و هدایت کار، مدیریت استراتژیک با کاهش هزینه ها، افزایش انگیزه کارکنان و لذت بردن از کار، مقابله با تهدیدات یا بهتر شدن، تبدیل تهدید ها به فرصت ها و بهبود کلی عملکرد یاری رسانی می کنند. با توجه به مزایای درازمدت سازمان ها، برنامه ریزی استراتژیک آنها را به تمرکز بر محیط داخلی، از طریق تشویق و تنظیم چالش های کارکنان، کمک به آنها برای رسیدن به اهداف شخصی و همچنین سازمان ها می کند. در عین حال، همچنین اطمینان حاصل شده است که چالش های خارجی مورد توجه قرار گرفته و شرایط نامساعد حل می شود و تهدیدات مورد بررسی قرار می گیرد تا آنها را به فرصت های احتمالی تبدیل کنند. هر چند برنامه ریزی استراتژیک تضمینی برای موفقیت جهت دستیابی به اهداف سازمان نیست ولی شواهدی وجود دارد که سازمان هایی که برنامه ریزی رسمی و مدونی دارند نسبت به دیگر سازمان ها در طی دوره زمانی معلوم بهتر برنامه های خود را به اجرا در می آورند و بندرت میتوان سازمانی را یافت که با شانس و اقبال و با تاثیرات محیطی موفق بوده است.

یک ضرب المثل مشهور ژاپنی می گوید: هنگامی که شما از تشنگی می میرید خیلی دیر است که در مورد حفر چاه فکر کنید. When you're dying of thirst it's too late to think about digging a well.



مراحل تدوین برنامه استراتژیک

1. تشکیل تیم مرکزی متشکل از موسسین و اعضاء شورای عالی مرکز تحقیقات قلب و عروق
2. تهیه و تدوین برنامه زمان بندی جهت تدوین برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات قلب و عروق
3. تعیین و تدوین رسالت ، چشم انداز و ارزش های اخلاقی مرکز تحقیقات قلب و عروق
4. تعیین و تدوین باور و ارزش های اخلاقی مرکز تحقیقات قلب و عروق با توجه به ابعاد زیر :
الف (اخلاق محوری در پژوهش)
ب) کارگروهي و رعايت حق مالکيت معنوی نویسندگان
ج) حفظ کرامت و حقوق انسانی آزمودنی ها
د) اولویت قرار دادن ارتقاء سلامت و کاهش بار بیماریهای قلب و عروق
1. تدوین خط مشی های و سیاست های کلان مرکز تحقیقات قلب و عروق در راستای سیاست های معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت و سیاست های دانشگاه علوم پزشکی البرز
2. تعیین و تدوین جهت تعیین صاحبان منافع مرکز تحقیقات قلب و عروق
3. تعیین و اولویت بندی نقاط قوت و ضعف (عوامل داخلی) در راستای سیاست های کلان تحقیقاتی پژوهشی
4. تعیین و اولویت بندی نقاط فرصت و تهدید (عوامل خارجی) جهت تعیین استراتژی مرکز تحقیقات قلب و عروق
5. تعیین و تحلیل جدول SWOT و جایگاه مرکز تحقیقات قلب و عروق طبق جدول SWOT
6. تعیین حوزه های هدف گذاری برنامه راهبردی مرکز تحقیقات قلب و عروق در راستای سیاست های معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت و سیاست های دانشگاه علوم پزشکی البرز
7. تعیین اهداف کلان (GOAL) بیمارستان طبق تحلیل جدول SWOT
8. تعیین اهداف اختصاصی (Objective) طبق تحلیل جدول SWOT
9. تامین و تخصیص منابع
10. تدوین برنامه عملیاتی و شاخص های برنامه استراتژیک
11. برنامه ریزی جهت بازبینی و پایش برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات به صورت سالیانه
12. تایید برنامه استراتژیک بیمارستان توسط اعضاء شورای عالی ، موسسین مرکز تحقیقات قلب و عروق
13. تصویب و ابلاغ برنامه راهبردی توسط ریس دانشگاه علوم پزشکی البرز و معاونت توسعه دانشگاه
14. بارگزاری در سایت مرکز تحقیقات قلب و عروق
15. بازنگری سالانه برنامه توسط موسسین و شورای پژوهشی مرکز تحقیقات قلب و عروق



معرفی مرکز تحقیقات قلب و عروق

مرکز تحقیقات قلب و عروق دانشگاه علوم پزشکی البرز با هدف تولید علم و ارتقا دانش در زمینه پیشگیری، تشخیص و درمان بیماریهای قلبی عروقی در سطح استان و کشور از سال ۱۳۹۸ شروع به کار نموده است. در حال حاضر این مرکز در صدد اجرای پروژه های تحقیقاتی در زمینه بیماریهای قلبی عروقی در حیطه بالینی و علوم پایه در سطح دانشگاه و استان البرز می این مرکز دارای بخشهای **بالینی (کلینیک پیشگیری از بیماریهای قلبی و کلینیک بیماران پرخطر- کلینک کاردیو انکو و....- بازتوانی قلبی و...)** و علوم پایه میباشد.

هدف مرکز اجرا، انتشار و گسترش پژوهش های بالینی در زمینه بیماری های قلبی عروقی، به عنوان علت اصلی مرگ و میر در جمعیت ایرانی است. با توجه به فعالیت های درمانی مرتبط با بیماران قلب و عروق در سطح دانشگاه، راه اندازی مرکز تحقیقات قلب و عروق در دانشگاه و سطح استان به صورت مرکز تحقیقاتی مستقل ضروری می باشد.

موضوعات اصلی و محور پژوهش مرکز تحقیقات قلب و عروق به شرح ذیل می باشد:

- ۱- اپیدمیولوژی قلب و عروق
- ۲- عوارض قلب و عروق های دارویی
- ۳- بررسی اثر داروها در روند درمانی قلب و عروق ها با کارآزمایی های بالینی



رسالت (Mission)

ما بر آنیم تا با محور قرار دادن تحقیق و پژوهش مبتنی بر فناوری، با انجام مطالعات، طرح های تحقیقاتی مبتنی بر هدف، همکاری تیمی با سایر گروه های علمی دانشگاه و استان و براساس تحقیقات مبتنی بر حل مساله در زمینه قلب و عروق گام های مستکمی در جهت ارتقاء سلامت جامعه، فائق آمدن بر نیازها و کاهش بار بیماری های قلبی عروقی در جامعه با تعالی فرهنگ بهداشت و سلامت جامعه ایرانی بپردازیم.



چشم‌انداز/دورنما (Vision)

این مرکز در نظر دارد با توجه به ویژگی‌های جغرافیایی و پتانسیل اساتید قلب و عروق و سایر گروه‌های علمی تخصصی دانشگاه و همچنین ظرفیت استان؛ به عنوان مرکزی مستقل و معتبر و برتر در طی ۵ سال آینده در کشور شناخته شود. به منظور دستیابی به جایگاه فوق، مراتب ذیل در اهم فعالیت‌های این مرکز قرار دارد:

- ❑ تعاملات داخلی و بین‌المللی موثر و سازنده و دستیابی به طرح‌های چند مرکزی داخلی و خارجی در حوزه قلب و عروق
- ❑ برخورداری از نیروی انسانی متخصص و تربیت شده در حوزه قلب و عروق
- ❑ تولید و ثبت مقالات علمی در پایگاه‌های معتبر دنیا در حوزه قلب و عروق
- ❑ جذب دانشجویان برتر و نخبه علاقمند به حوزه قلب و عروق
- ❑ تعامل با صنعت و فناوری در حوزه قلب و عروق
- ❑ تولید علم در زمینه پیشگیری، تشخیص و درمان بیماری‌های قلبی
- ❑ هدفمند کردن تحقیقات قلب و عروق در سلامت و بیماری‌های غیر واگیر
- ❑ ارتقا سطح دانش و توانمندسازی محققین در زمینه بیماری‌های قلبی عروقی با انجام پروژه‌های تحقیقاتی مرتبط .
- ❑ آموزش و ارتقا سطح آگاهی بیماران و آحاد جمعیت در زمینه شناخت و پیگیری بیماری قلبی .
- ❑ انجام پروژه‌ها تحقیقاتی پایه و بالینی و غیر بالینی
- ❑ ایجاد ارتباط و همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی و محققین داخلی و خارجی
- ❑ ارتباط با صنعت در حوزه قلب و عروق



ارزش‌ها (Values)

- ☐ اخلاق محوری در حوزه تحقیقات و پژوهش
- ☐ عدالت محوری و جامعه محوری
- ☐ تحقیقات چند رویکردی multidisciplinary
- ☐ حق مالکیت معنوی نویسندگان
- ☐ خلاقیت و نوآوری
- ☐ ترجمان دانش و فناوری و کارآفرینی
- ☐ تربیت نیروی متخصص پژوهشگر و کارآمد
- ☐ حفظ کرامت و حقوق انسانی آزمودنی‌ها
- ☐ اولویت قرار دادن ارتقاء سلامت و کاهش باز بیماری‌های قلب و عروق در اولویت نخست تحقیقات
- ☐ ایجاد تعامل بین پژوهش، آموزش و درمان دانشگاه در راستای تولید دانش و ارتقاء سلامت جامعه با پروژه‌های تحقیقاتی در حوزه قلب و عروق
- ☐ مشارکت و کار گروهی در فعالیتهای تحقیقاتی پژوهشی



دینفعان مرکز تحقیقات قلب و عروق

□ دینفعان اولیه :

➤ جامعه

➤ وزارت علوم و تحقیقات و وزارت بهداشت

□ دینفعان کلیدی :

➤ رئیس دانشگاه

➤ رئیس مرکز تحقیقات

➤ هیأت علمی

➤ محققان

➤ دانشجویان

□ دینفعان ثانویه :

➤ معاونت پژوهشی

انتظارات و توقعات دینفعان مرکز تحقیقات دانشگاه علوم پزشکی البرز :

□ جامعه

• افزایش سطح آگاهی و پاسخگویی به نیازهای احساس شده و احساس نشده جامعه
براساس قوانین

• توجه جامع نگر به انسان نه فقط به عنوان یک بیمار و موثر بودن نتایج تحقیقات
وزارت علوم و تحقیقات

➤ به روز بودن تحقیقات انجام شده توسط محققان
➤ ارتقاء مستمر همکاری بین بخشی و کار تیمی و استفاده از تمامی امکانات موجود در جهت بهبود

آموزش ، پژوهش و درمان

➤ ارتقاء سطح سلامت جامعه

➤ افزایش رضایت سیاست گذاران در حیطه پژوهش با انجام تحقیقات اولویت دار از نظر وزارت



دینفعان کلیدی

دانشگاه :

- افزایش فعالیت های پژوهشی موثر توسط مرکز تحقیقات
- افزایش میزان سرعت انجام طرحهای تحقیقاتی توسط محققان

مرکز تحقیقات :

- افزایش انگیزه در اعضای هیات علمی و دانشجویان علاقمند در حوزه قلب
- افزایش میزان بودجه تخصیص یافته جهت انجام امور تحقیقاتی

هیات علمی :

- احترام به جایگاه والای محقق و تحقیق
- تناسب سطح حقوق و دستمزد براساس شایسته سالاری در اعضای هیات علمی

محققان و کارکنان :

- حمایت معاونت پژوهشی مرکز تحقیقات از طرحهای تحقیقاتی و محققان با انگیزه و فعال
- برگزاری دوره های آموزشی مرتبط با فعالیت های تحقیقاتی جهت محققان

دانشجویان:

- ۱-افزایش حمایت از طرحهای تحقیقاتی دانشجویان توسط مرکز تحقیقات
- ۲-افزایش انگیزه دانشجویان جهت انجام طرحهای تحقیقاتی از طریق تشویق های مالی توسط دانشگاه

دینفع ثانویه :

- طرحهای تحقیقاتی انجام شده توسط مرکز تحقیقات با توجه به عدالت اجتماعی و رعایت اخلاق حرفه ای
- افزایش انجام طرحهای تحقیقاتی توسط مرکز تحقیقات براساس اولویت پژوهشی دانشگاه و استان البرز



ماتریکس ارزیابی عوامل داخلی " IFEM "

تعیین و ارزیابی قوت ها و ضعف ها

S	قوت ها Stregths	ضریب اهمیت	رتبه	امتیاز
S 1	توجه و حمایت ریاست و مسئولین دانشگاه از فعالیتهای پژوهشی			
S 2	وجود محققین علاقمند و متخصص به امر پژوهش در حوزه قلب			
S 3	تنوع تخصص و تعداد اعضای هیأت علمی متناسب با نیاز			
S 4	میزان انگیزه اعضای مرکز در ایجاد ایده و بهبود در پژوهش			
S 5	تنوع فراوان بیماران قلب عروق در مراکز آموزشی و درمانی استان البرز			
S 6	وجود منطقه جغرافیایی و ژنتیک مناسب از جهت بررسی های قلبی			
S 7	وجود دانشجویان علاقمند به فعالیت های تحقیقاتی در حوزه قلب			
S 8	چاپ مقالات متعدد توسط اعضاء قلب و عروق استان البرز			
S 9	وجود رسالت و برنامه استراتژیک مشخص قلب و عروق			
S 10	وجود تمایل همکاری بین دانشگاهی و سازمانی اعضاء مرکز قلب			

W	ضعف ها Weaknesses	ضریب اهمیت	رتبه	امتیاز
W 1	تخصیص ناکافی و به موقع منابع مالی در امر تحقیقات			
W 2	کاربردی نشدن تحقیقات قلب و روق در نظام سلامت در حوزه قلب			
W 3	عدم وجود فضای کافی و مناسب مرکز تحقیقات قلب و عروق			
W 4	تجهیز ناکافی آزمایشگاه ها در حوزه قلب و عروق			
W 5	عدم تناسب / کمبود نیروی متخصص در مرکز تحقیقات قلب و عروق			
W 6	عدم اجرای طرح ها در زمان تعیین شده			
W 7	طولانی بودن فرایند تدوین ، تصویب طرح ها و پرداخت هزینه			
W 8	ضعف در ارتباط با صنعت و بازاریابی تحقیقات و پژوهش حوزه قلب			
W 9	عدم توانمندی (به روز نبودن) محققین در ارتباط با مسایل علمی و تحقیقاتی جدید			
W 10	تداخل فعالیت های بالینی و فعالیت های تحقیقاتی			



ماتریکس ارزیابی عوامل خارجی " EFEM "

تعیین و ارزیابی فرصت ها و تهدید ها

O	فرصت ها Opportunities	ضریب اهمیت	رتبه	امتیاز
O 1	ارتباط تحقیقات قلب و عروق با اکثر رشته های بالینی و علوم پایه			
O2	حمایت معنوی معاونت تحقیقات وزارت بهداشت از تحقیقات قلب			
O 3	امکان استفاده از دایرکتوری ها و دانشجویان علاقمند در حوزه تحقیقات			
O 4	توجه ویژه ریاست دانشگاه به تحقیقات در حوزه قلب و عروق			
O 5	موقعیت و تراکم جمعیتی استان البرز در حوزه تحقیقات قلب و عروق			
O 6	امکان رقابت با سایر مراکز تحقیقاتی قلب و عروق			
O 7	وجود شرایط مناسب جهت انجام تحقیقات سلامت و بیمار محور			
O 8	مراجعین فراوان بیماران قلبی در مراکز دولتی و خصوصی در استان			
O 9	وجود محققان علاقمند درون دانشگاهی و استان در حوزه قلب			
O 10	امکان برقراری تعامل پژوهشی با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی تهران			

T	تهدید ها Threats	ضریب اهمیت	رتبه	امتیاز
T 1	پایین بودن بودجه تحقیقاتی			
T 2	فعال نبودن برخی اعضای هیات علمی بالینی در زمینه پژوهش و تحقیق			
T 3	ضعف نظام مالی برای پرداخت بر اساس لیاقت ها و استعداد ها			
T 4	ناهماهنگی و عدم ثبات سیاستهای کلی در ارتباط با امتیازات پژوهشی			
T 5	نبود چارت سازمانی مشخص جهت مراکز تحقیقاتی (ردیف شغلی)			
T 6	عدم تخصیص نیروی انسانی پژوهشگر در مراکز تحقیقاتی کشور			
T 7	عدم سهولت دسترسی به برخی منابع تحقیقاتی بدلیل وجود تحریم ها			
T 8	عدم پذیرش مقالات توسط برخی مجلات علمی پژوهشی انگلیسی			
T 9	بالا بودن حجم فعالیت های اعضای هیات علمی در امور اجرایی و آموزش			
T 10	عدم استقلال مراکز تحقیقاتی در منابع مالی			

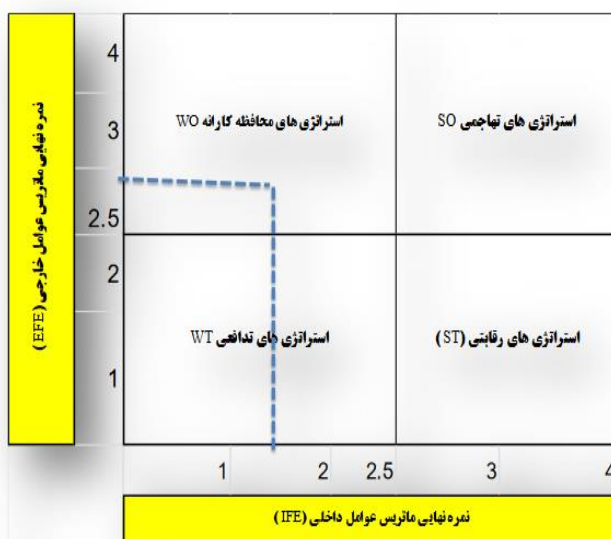
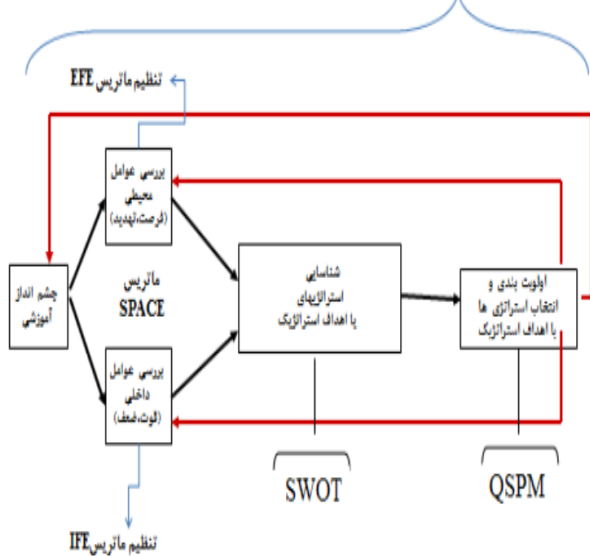


SWOT

تحلیل وضعیت موجود بیمارستان با شیوه Analysis SWOT

از آنجا که رسالت و ویژگی های خاص سازمان های عام المنفعه همانند دانشگاه ها و بیمارستان ها ایجاب میکند که نه تنها برای نخستین بار بلکه در دیگر دوره های برنامه ریزی استراتژیک نیز برای تحلیل وضعیت موجود (جهت گام های برنامه ریزی استراتژیک) از **SWOT Analysis** استفاده گردد ، بنابراین طبق توصیه صاحب نظران و موسسین و شورای پژوهشی مرکز تحقیقات قلب و عروق مقرر گردید در برنامه استراتژیک بیمارستان از روش **SWOT Analysis** استفاده گردد .

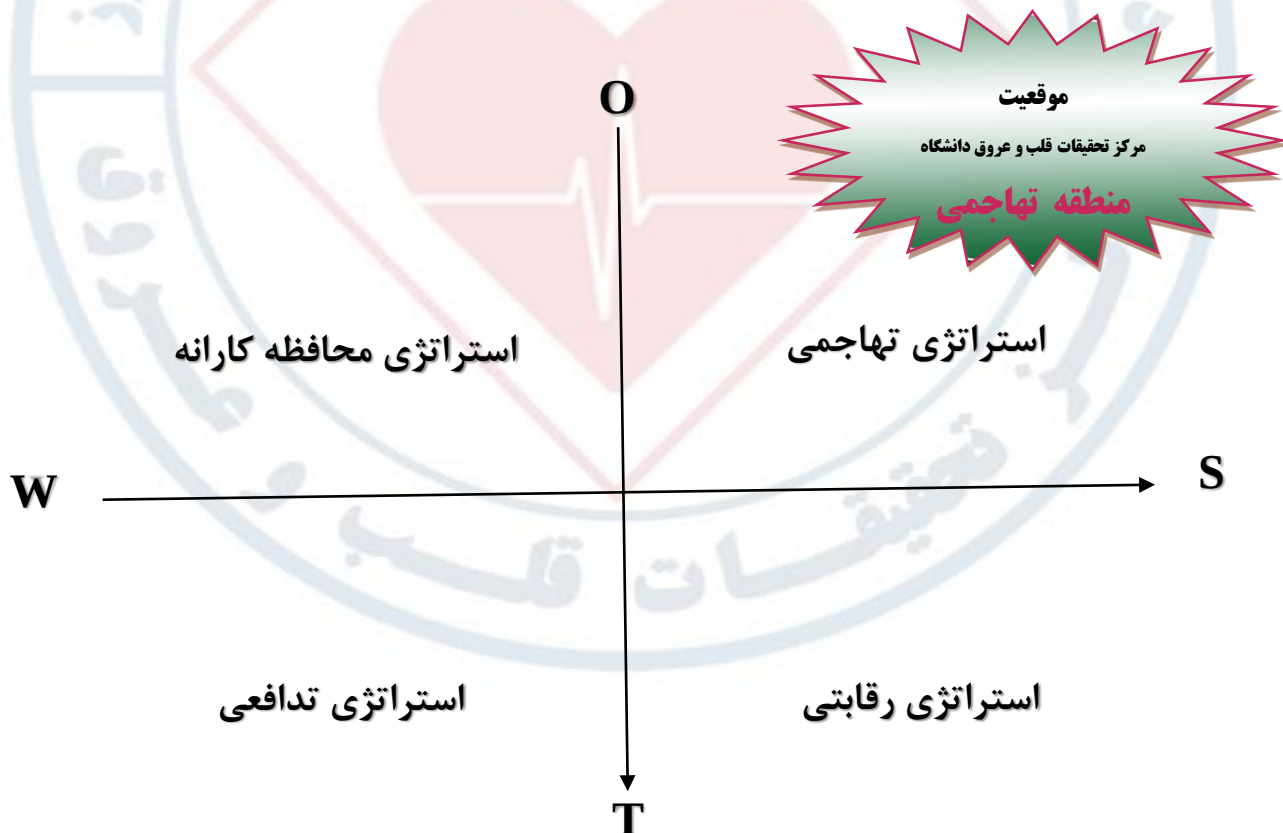
الگوی برنامه ریزی استراتژیک آموزش سازمانی



نمودار Swot Analysis

عوامل تأثیر گذار	میانگین امتیازات
میانگین امتیازات نقاط قوت	
میانگین امتیازات نقاط ضعف	
میانگین امتیازات فرصت	
میانگین امتیازات تهدید	

مرکز تحقیقات در خانه تهاجمی قرار دارد از مزایای رقابتی برخوردار است ولی از توان مالی چندان بالایی برخوردار نیست.



عوامل کلیدی و تعیین کننده در سیاست ها و اهداف کلان

- ❑ اعتقاد و عزم قاطع ریاست دانشگاه علوم پزشکی البرز و مدیر گروه و اعضای گروه قلب استان البرز بر طراحی و تدوین و اجرای برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات قلب و عروق
- ❑ نیاز دانشگاه علوم پزشکی البرز و استان البرز
- ❑ خط مشی ها و سیاست های کلان معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه
- ❑ خط مشی ها و سیاست های کلان ریاست، معاونین و مدیران ارشد گروه های علمی قلب و عروق - علوم پایه دانشکده پزشکی در راستای "توسعه و تقویت پژوهش های بالینی در حوزه قلب و عروق"
- ❑ همکاری صادقانه و مستمر تیم برنامه ریزی متشکل از ریاست، مدیر گروه قلب، اعضای گروه قلب و مدیران ارشد و برخی مدیران میانی دانشگاه در طول دوره برنامه ریزی.
- ❑ دستورالعمل راه اندازی مراکز تحقیقاتی وزارت بهداشت
- ❑ آیین نامه مراکز تحقیقاتی پژوهشی کشور
- ❑ دستورالعمل های ارزیابی کیفی مراکز تحقیقاتی دانشگاه های علوم پزشکی کشور
- ❑ دستورالعمل ارزیابی رشته تخصصی و دوره فوق تخصصی بیماریهای قلب و عروق وزارت بهداشت
- ❑ دستورالعمل های اعتبار بخشی موسسه ای دانشگاه ها در حوزه پژوهش و تحقیق



شرح وظایف شورای پژوهشی

- ☐ تعیین و تدوین سیاست ها، خط مشی ها، نظارت و ارزیابی برنامه های فناوری
- ☐ تهیه و تنظیم دستورالعمل های لازم برای فراهم آوردن زمینه های مناسب جهت گسترش پژوهش، نوآوری، تولید دانش و فناوری در حوزه قلب و عروق
- ☐ هدایت پژوهش های مرکز تحقیقات قلب و عروق در جهت تحقیقات بنیادی، کاربردی و توسعه ای، متناسب با نیازهای استان البرز و کشور
- ☐ تعیین و تصویب اولویت های پژوهشی، بررسی طرح ها و اتخاذ تصمیم در مورد اجراء و هدایت آنها
- ☐ بررسی گزارشات پیشرفت و نهایی طرح های تحقیقاتی و نظارت بر حسن اجرای آن ها
- ☐ بررسی روش ها و اتخاذ تصمیم برای پشتیبانی پژوهش، حمایت و یا تشویق از محققان برجسته
- ☐ هدایت سیاست ها در راستای ایجاد بستر مناسب جهت برقراری ارتباط منسجم تر با مراکز پژوهشی داخلی، صنایع و دیگر دستگاه های اجرائی استان البرز
- ☐ برنامه ریزی جهت برقراری ارتباط با دیگر مراکز و مؤسسات پژوهشی خارج از دانشگاه و در نهایت برقراری همکاری های فیما بین
- ☐ اتخاذ تدابیر لازم به منظور افزایش کارایی و اثربخشی تحقیقات قلب و عروق و توسعه تحقیقات کاربردی فناورانه
- ☐ هدایت و برنامه ریزی برگزاری همایش ها، نمایشگاه های دستاوردهای پژوهشی در حوزه قلب و عروق
- ☐ بررسی و تصویب برگزاری همایش ها و کنگره های علمی پیشنهادی حوزه قلب و عروق در شورای پژوهشی
- ☐ برنامه ریزی و تشویق اعضاء هیئت علمی جهت مشارکت در فعالیتهای تحقیقاتی قلب و عروق
- ☐ ترغیب و تشویق اعضاء هیئت علمی برای تهیه مقاله های علمی با کیفیت IF, Q بالا
- ☐ بررسی و اظهار نظر درباره مسائلی که شورای دانشگاه یا دانشکده ها، استادان و دانشجویان در حوزه قلب و عروق به شورا ارجاع می دهند
- ☐ تهیه و تدوین آیین نامه های لازم پژوهشی در داخل مرکز تحقیقات قلب و عروق
- ☐ ارائه پیشنهاد در زمینه های مختلف پژوهشی در حوزه قلب و عروق به شورای دانشگاه
- ☐ ارائه راهکارهای مناسب برای تشویق استادان به انجام فعالیت های تحقیقاتی و پژوهشی در حوزه قلب و عروق
- ☐ پیشنهاد چگونگی استفاده از نتایج تحقیقات برای ارتقای کیفیت آموزش در حوزه قلب و عروق
- ☐ ارزیابی و بهره برداری از نتایج طرح های پژوهشی قلب و عروق در دانشگاه و استان البرز
- ☐ مشارکت با بخش خصوصی در اجرای طرح های پژوهشی و تعیین نحوه همکاری با مراکز تحقیقاتی داخل و خارج دانشگاه
- ☐ مشارکت فعال در جلسات و کمیته های مرکز تحقیقات قلب و عروق
- ☐ نظارت و ارزیابی طرح های مصوب شده در شورای پژوهشی مرکز تحقیقات قلب و عروق
- ☐ انتخاب ناظرین برای طرح های مصوب شورای پژوهشی مرکز تحقیقات قلب و عروق
- ☐ تعیین و ارائه بودجه پژوهشی مرکز تحقیقات قلب و عروق
- ☐ تعیین کارگاه های پژوهشی تحقیقاتی مرکز تحقیقات قلب و عروق
- ☐ بازبینی و ارزیابی برنامه استراتژیک و شاخص های مرکز تحقیقات قلب و عروق



اساسنامه

ماده ۱- به منظور گسترش پژوهش و ارائه راه حل در امور بهداشتی درمانی و به موجب این اساسنامه مرکز **تحقیقات قلب و عروق** که در این اساسنامه مرکز تحقیقات نامیده می شود برای تامین اهداف زیر مورد موافقت اصولی قرار گرفت.

ماده ۲- اهداف

1. توسعه و بکارگیری دانش بشری در زمینه علم بیماریهای قلب و عروق
2. انجام پژوهشهای بنیادی اپیدمیولوژیک و بالینی برای اصلاح نظر ارائه خدمات بهداشتی درمانی کشور به منظور جوابگویی به نیازهای جامعه اسلامی
3. جمع آوری، تنظیم و طبقه بندی اسناد، مقالات و مدارک مربوطه و انتشار آنها
4. تربیت نیروی انسانی محقق در حوزه قلب و عروق
5. ترغیب تشویق و بکارگیری محققین
6. کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و اجرایی مربوطه در داخل کشور
7. همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی سایر کشورها و سازمانهای بین المللی با رعایت قوانین و مقررات دولت جمهوری اسلامی ایران

ماده ۳- ارکان مراکز عبارتند از:

الف - شورایعالی (به پیوست)

ب - رئیس مرکز (دکتر حسین کریم - فلوشیپ نارسایی قلب و پیوند)



نامه موافقت اصولی مرکز تحقیقات قلب و عروق

شماره: ۵۰۰/۲۸
تاریخ: ۱۳۹۹/۹/۲۹
پست:

بسمه تعالی

جمهوری اسلامی ایران
وزارت بهداشت و درمان
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران

جناب آقای دکتر فتحی
رئیس محترم دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز

باسلام و تحیات؛

بر استناد رای صادره در دو بیست و هشتاد و نهمین جلسه شورای گسترش دانشگاه های علوم پزشکی، مورخ ۱۳۹۹/۸/۱۱ با تأسیس مرکز تحقیقات بیماری های قلبی و عروقی در دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز موافقت اصولی بعمل آمد.

دکتر محمد علی
فرمان

از دانش
آفرینان و پژوهشگران



نامه موافقت وزیر وقت

بسمه تعالی

شماره: ۵/۵۰۰/۴۶۴۸
تاریخ: ۱۳۹۹/۰۹/۲۹
پیوست: دارد

جمهوری اسلامی ایران
وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

جناب آقای دکتر فتحی

رئیس محترم دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز

با سلام و تحیات:

به استناد رای صادره در دویست و هفتاد و نهمین جلسه شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی، مورخ ۱۳۹۹/۸/۱۱ با تاسیس مرکز تحقیقات بیماری‌های قلبی و عروقی در دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز موافقت اصولی بعمل آمد.


دکتر سعید نمکی
وزیر
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایران

رونوشت

- معاون محترم رئیس جمهور و رئیس سازمان برنامه و بودجه کشور جهت استحضار و دستور اقدام لازم
- معاون محترم رئیس جمهور و رئیس سازمان اداری و استخدامی کشور جهت استحضار و دستور اقدام لازم
- معاون محترم برای استحضار و دستور اقدام لازم
- مشاور و مدیر کل محترم حوزه وزارتی جهت استحضار
- معاون محترم تحقیقات و فناوری جهت استحضار و دستور اقدام لازم
- رئیس محترم مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری جهت استحضار و دستور اقدام لازم
- دبیر محترم شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی جهت استحضار و دستور اقدام لازم



اساسنامه

بسمه تعالی

اساسنامه

مرکز تحقیقات بیماری‌های قلبی و عروقی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز

ماده ۱ - به منظور گسترش پژوهش و ارائه راه حل در امور بهداشتی درمانی و به موجب این اساسنامه مرکز تحقیقات بیماری‌های قلبی و عروقی که در این اساسنامه "مرکز تحقیقات" نامیده می‌شود، برای تأمین اهداف زیر مورد موافقت اصولی قرار گرفت.

ماده ۲ - اهداف:

- ۱- توسعه و بکارگیری دانش بشری در زمینه علم "بیماری‌های قلبی و عروقی"
- ۲- انجام پژوهش‌های بنیادی اپیدمیولوژیک و بالینی در جهت اصلاح نظام ارائه خدمات بهداشتی درمانی کشور به منظور جوابگویی به نیازهای جامعه اسلامی
- ۳- جمع آوری، تنظیم و طبقه بندی اسناد، مقالات و مدارک مربوطه و انتشار آنها
- ۴- تربیت نیروی انسانی محقق در زمینه "بیماری‌های قلبی و عروقی"
- ۵- ترغیب، تشویق و بکارگیری محققین
- ۶- کوشش در جلب توجه و همکاری مراکز تحقیقاتی و اجرایی مربوطه در داخل کشور
- ۷- همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی سایر کشورها و سازمانهای بین‌المللی با رعایت قوانین و مقررات دولت جمهوری اسلامی ایران

ماده ۳ - ارکان مرکز عبارتند از:

الف - شورایعالی

ب - رئیس مرکز

ماده ۴ - اعضاء شورایعالی مرکز عبارتند از:

- ۱- رئیس دانشگاه علوم پزشکی البرز
- ۲- معاون پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی البرز
- ۳- معاون اموربهداشتی دانشگاه علوم پزشکی البرز
- ۴- رئیس مرکز
- ۵- سه نفر از اعضای هیات علمی مرکز با پیشنهاد رئیس مرکز و تأیید رئیس دانشگاه

ماده ۵ - وظایف شورایعالی مرکز بشرح زیر می‌باشد:

- ۱- تصویب خط مشی پژوهشی مرکز
- ۲- تصویب طرح‌های همکاری با سایر دانشگاه‌ها و موسسات آموزشی پژوهشی داخل و خارج کشور و سازمانهای بین‌المللی مطابق مقررات و ضوابط مربوطه
- ۳- بررسی و تصویب گزارش سالانه فعالیت‌های مرکز



اساسنامه

- ۴- بررسی و تصویب بودجه سالانه مرکز در محدوده اعتبارات تخصیصی و با رعایت ضوابط قانونی
- ۵- تصویب دستورالعمل مربوط به امور داخلی شورایعالی و دستورالعمل‌های اجرایی مرکز تحقیقات
- ۶- پیشنهاد سازمان و تشکیلات مرکز

تبصره: مصوبات شورایعالی مرکز بر اساس سیاستها و خط مشی‌ها و هماهنگی با وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی خواهد بود.

ماده ۶ - رئیس مرکز به پیشنهاد شورایعالی مرکز و حکم رئیس دانشگاه علوم پزشکی هر چهار سال یک بار منصوب می‌گردد و انتخاب مجدد او بلامانع است.

ماده ۷ - وظایف رئیس مرکز:

رئیس مرکز بالاترین مقام اجرایی مرکز است و در حدود ضوابط قانونی و مصوبات شورایعالی جهت اجرای وظایف و امور محوله اقدام می‌نماید.

ماده ۸ - اعضاء مرکز: مرکز دارای دو نوع عضو زیر است:

الف - اعضاء بی‌پوسته: که اعضاء هیات علمی و کارشناسان تمام وقت مرکز هستند.

ب - اعضاء وابسته: که اعضاء هیات علمی سایر گروه‌های دانشگاه علوم پزشکی و یا سایر دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی هستند.

ماده ۹ - منابع مالی مرکز:

الف - درآمدهای حاصله از خدمات مرکز طبق ضوابط قانونی

ب - کمک و هدایای اشخاص حقیقی و حقوقی

ج - اعتبارات دولتی در صورت تخصیص

با توجه به مصوبه دویست و هفتاد و نهمین جلسه مورخ ۱۳۹۹/۸/۱۱ شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی، این اساسنامه در ۹ ماده و یک تبصره به تصویب رسید.

بدیهی است در صورتیکه طبق ضوابط دستورالعمل اجرایی نحوه تاسیس مراکز تحقیقات طبق آیین نامه تاسیس مراکز تحقیقات علوم پزشکی دولتی و نحوه ارزشیابی آنها مصوب دویست و پنجاه و پنجمین جلسه شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی مورخ ۱۳۹۵/۵/۱۷، مرکز مذکور در مهلت پیش‌بینی شده موفق به اخذ موافقت نهایی نگردد، این اساسنامه بلااثر خواهد شد.

دکتر سعید نمکی
وزیر بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
دکتر علی‌اکبر تقی‌دوست



امکانات و تجهیزات

نوع کاربری	میزان متراژ	فضای فیزیکی
اتاق معاونت پژوهشی	۵۰ متر مربع	مرکز تحقیقات قلب و عروق
اتاق کارشناسان	۵۰ متر مربع	مرکز تحقیقات قلب و عروق
سالن جلسات شورای پژوهشی	۷۰ متر مربع	مرکز تحقیقات قلب و عروق
- قفسه کتب تخصصی و مجلات - ۶ سیستم کامل کامپیوتری جهت جستجوی منابع - تلفن و اسکنر و فاکس و کپی و پرینتر	۱۵۰ متر مربع	کتابخانه و سایت جستجوی منابع
دارای سیستم مانیتورینگ - LCD و ۱۲ صندلی جهت جلسات	۵۰ متر مربع	فضا جهت تشکیل جلسات

تعداد	موارد
۲ تا	سیستم کامپیوتر کامل
یک عدد	ICD
یک عدد	پرینتر سیاه و سفید لیزری
۱ عدد	قفسه کتاب و زونکن
۱ عدد	ویدئو پروژکتور همراه با پرده
یک عدد	تخته وایت برد



خدمات قابل ارائه

خدمات پژوهشی

- ☐ برگزاری جلسات مشاوره اپیدمیولوژی و آمار
- ☐ برگزاری جلسات مشاوره روش تحقیق و پروپوزال نویسی
- ☐ برگزاری جلسات مشاوره مقاله نویسی
- ☐ برگزاری جلسات مشاوره جستجوی منابع الکترونیکی در علوم پزشکی
- ☐ برگزاری جلسات مشاوره و راهنمایی پایان نامه های دانشجویی
- ☐ مشاوره تدوین مقاله علمی پژوهشی و تعیین مجله مناسب جهت ارسال مقاله
- ☐ مشاوره جهت چگونگی ورود اطلاعات در نرم افزارهای آماری
- ☐ مشاوره جهت استفاده از نرم افزارهای WpWW , Endnote
- ☐ مشاوره کاربردی نرم افزارهای Word ، Power point
- ☐ مشاوره جهت آماده نمودن و تدوین اسلاید و نحوه ارائه مقاله به صورت پوستر و سخنرانی در کنگره ها

خدمات درمانی

خدمات آموزشی

- ☐ آموزش به مددجویان قلبی عروقی در خصوص خود مراقبتی
- ☐ ارائه مشاوره آموزشی به مددجویان قلبی عروقی
- ☐ بومی نمودن گایدلاین های بالینی قلب و عروق با استفاده از فرایند های تحقیقاتی
- ☐ تدوین پوستر و بنر های آموزشی پژوهشی در حوزه قلب
- ☐ آموزش نحوه تهیه و ارسال مقاله در قالب کارگاه و جلسات آموزشی
- ☐ آموزش چگونگی ورود اطلاعات در نرم افزارهای آماری
- ☐ آموزش استفاده از نرم افزارهای WpWW , Endnote
- ☐ آموزش کاربردی نرم افزارهای Power point , Word



اولویت‌های پژوهشی تحقیقاتی

۱-۱- فاکتورهای خطر قلبی (هیپرتانسیون، دیس‌لیپیدمی، دیابت، کم‌ تحرکی، چاقی، رژیم غذایی، کبد چرب، سیگار و مواد مخدر)

1. بررسی وضعیت سلامت میانسالان (سالمندان) استان البرز از نظر فاکتورهای خطر قلب
2. بررسی فاکتورهای خطر بیماری‌های غیرواگیر (NCD) در استان البرز
3. بررسی آگاهی، نگرش و عملکرد گروه‌های مختلف جامعه در رابطه با فاکتورهای خطر قلبی
4. بررسی علل مرگ و میر ناشی از بیماری‌های قلبی عروقی و بررسی علل و راهکارهای کاهش آن
5. مقایسه روش‌های مختلف آموزش بر سطح آگاهی، نگرش و عملکرد مردم، بیماران قلبی، خانواده بیماران و کارکنان واحدهای بهداشتی درمانی و دانش آموزان
6. بررسی وضعیت تغذیه در مدارس، ادارات و کارخانجات در سطح استان و انجام مداخلات لازم جهت ایجاد فرهنگ تغذیه سالم در گروه‌های مذکور
7. انجام مداخلات مناسب جهت افزایش فعالیت فیزیکی در کارکنان ادارات، کارکنان کارخانجات، دانش آموزان و کلیه آحاد جامعه
8. بررسی شیوع سندرم متابولیک و اجزای آن در گروه‌های مختلف جامعه (جوانان، زنان، افراد مسن، بیماران قلبی)
9. بررسی اثر گیاهان دارویی و مقایسه آن با داروهای متداول در درمان سندرم متابولیک
10. بررسی شیوع فاکتورهای خطر نوین قلبی و عروقی (هموسیستئین، CRP، IPA و ...) در گروه‌های مختلف جامعه و مقایسه با بیماران قلبی

۱-۲- انفارکتوس قلبی

1. مقایسه بقاء بیماران با انفارکتوس میوکارد تحت درمان دارویی، PCI، CABG
2. ویژگی‌های عوامل خطر در بیماران MI بستری در بیمارستان
3. بررسی فاکتورهای خطر قلبی در بیمارانی که تحت آنژیوگرافی کرونر قرار گرفته اند براساس Wyntax و Wcore
4. بررسی وضعیت سیگار کشیدن، مصرف مواد مخدر، مواد روان گردان در بیماران قلبی و مقایسه آن با گروه کنترل



۳-۱- مداخلات غیردارویی PCI و Stent

۴-۱- نارسایی قلبی (فاکتورهای خطر، مورتالیتی، درمان‌های دارویی و غیر دارویی)

۵-۱- آریتمی‌های قلبی (آریتمی‌های دهلیزی و بطنی، درمان‌های دارویی، درمان‌های غیردارویی

مانند CRT، ICD، TPM و PPM)

۶-۱- بیماریهای دریچه‌ای

۷-۱- جراحی قلب CABG، جراحی دریچه‌ها و جراحی عروق

۸-۱- بیماری‌های قلبی در کودکان (تعامل با مجتمع آموزشی درمانی امام علی (ع))

۱. بررسی اتیولوژی و شیوع ناهنجاری‌های قلب و عروق در استان البرز

۲. بررسی شیوع فاکتورهای خطر قلبی در کودکان

۹-۱- بازتوانی قلب

۱. بررسی تأثیر بازتوانی قلبی در سوریوال، کیفیت زندگی، فاکتورهای قلبی در بیماران با انفارکتوس میوکارد،

نارسایی قلبی و ...

۲. چالش‌های بازتوانی و آموزش در بیماران قلبی عروقی

۱۰-۱- پرستاری و قلب عروق

۱۱-۱- فارماکولوژی قلب

۱۲-۱- بیماریهای مغزی Stroke، بیماریهای عروق کاروتید

۱۳-۱- تحقیقات پایه (تعامل با دانشکده پزشکی)

۱. داروهای گیاهی و بیماری‌های قلبی

۲. تحقیقات پایه در رابطه با آترواسکلروز

۳. تحقیقات پایه در رابطه با بیماری عروق کرونر

۴. تحقیقات پایه در رابطه با استروک

۵. تحقیقات پایه در رابطه با بیماری عروق کلیه

۶. تحقیقات پایه در رابطه با عروق بزرگ مانند: آئورت، کاروتید، فمورال و ...

۷. تحقیقات پایه در رابطه با عروق محیطی (تعامل با سایر گروه‌های علمی: داخلی - نورولوژی و ...)

۸. تحقیقات پایه در رابطه با فاکتورهای خطر قلبی شامل: دیابت، دیس لیپیدمی، هیپرتانسیون، چاقی، کم

تحرکی، چاقی شکمی، اختلالات تغذیه‌ای

۱۴-۱- سایر بیماریها (بیماریهای کلیوی، بیماریهای وریدی، بیماریهای عروق محیطی، بیماریهای

تیروئید و بیماریهای بافت همبند



فرایندها و فلوجارتها

پژوهشگر محترم

ضمن تشکر و قدردانی از انتخاب موضوع تحقیقاتی در حوزه قلب و عروق؛ خواهشمند است:

❑ قبل از تدوین پروپوزال با اپیدمیولوژیست مرکز تحقیقات قلب و عروق جهت تعیین روش کار و حجم نمونه هماهنگی گردد.

❑ پروپوزال تحقیقاتی را جهت ارسال به شورای پژوهشی مرکز تحقیقات قلب و عروق حداقل ۱۰ روز قبل از جلسه شورای طریق ایمیل به کارشناس مرکز تحقیقات قلب و عروق ارسال گردد.

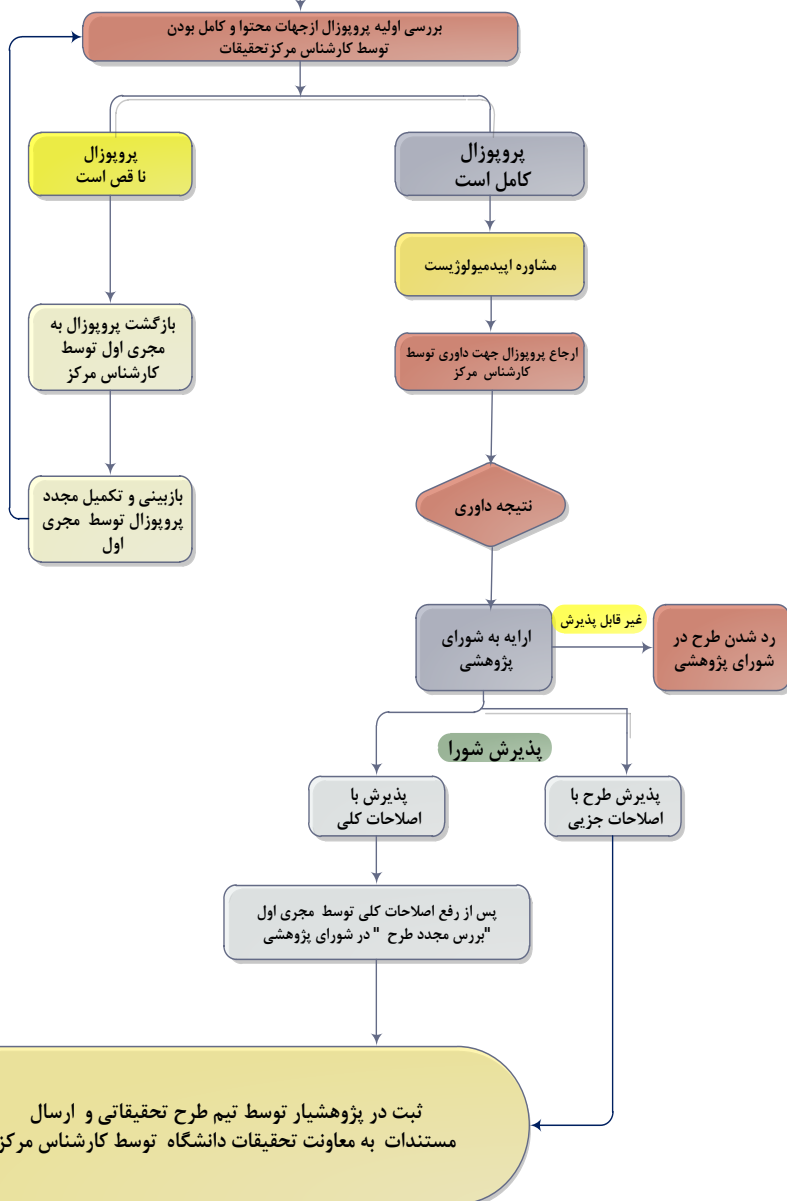
❑ ابزار مطالعه (چک لیست - پرسشنامه) همراه پروپوزال ارسال گردد.

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی البرز
مرکز تحقیقات قلب و عروق دانشگاه البرز

«فرایند بررسی طرح‌های تحقیقاتی»

RESEARCH

ارایه پروپوزال در فرمت دانشگاه البرز به مرکز تحقیقات قلب و عروق توسط مجری طرح

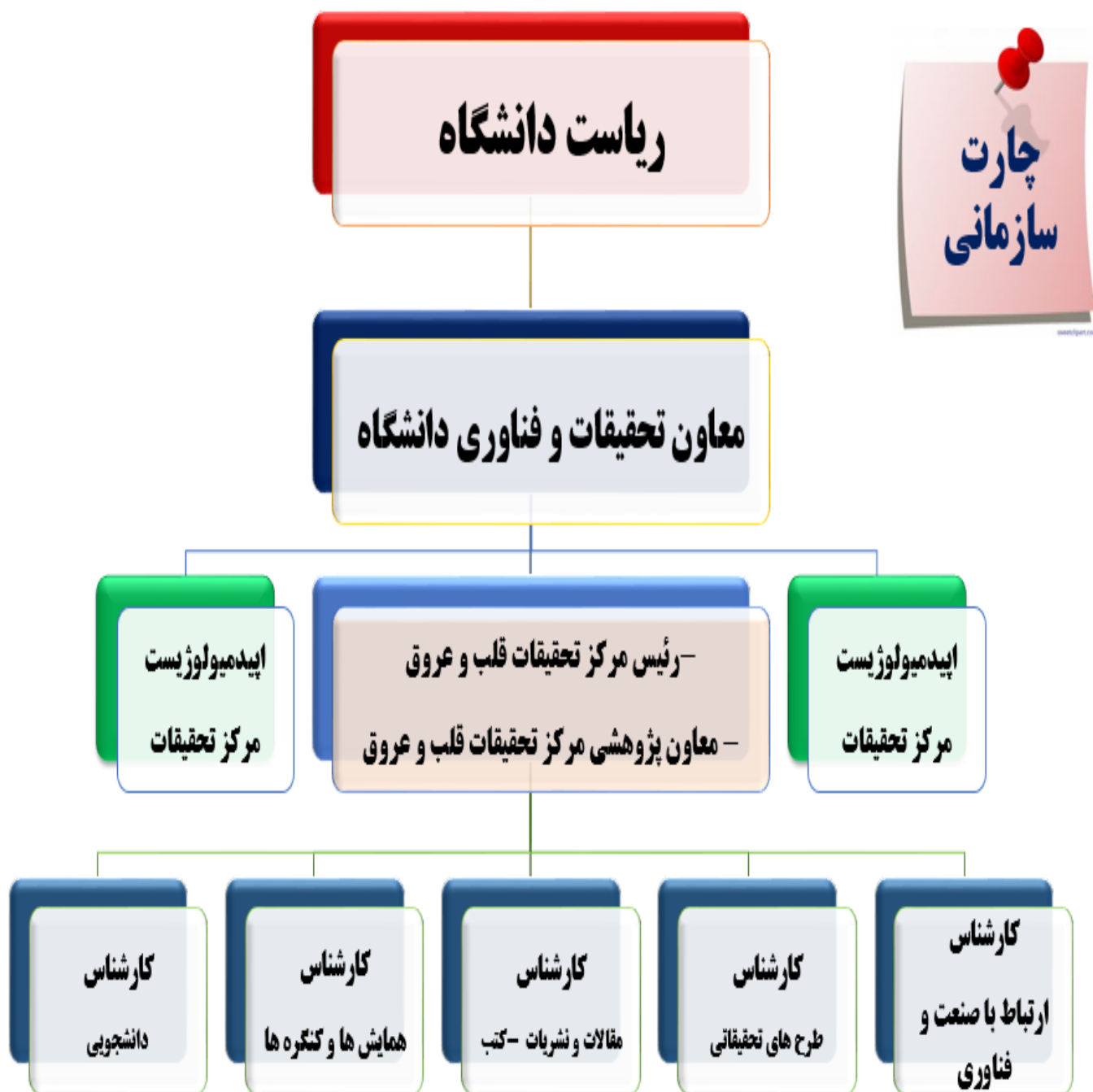


مدت زمان فرایند

۳۰ روز

crc.abzums@gmail.com





چارت سازمانی



قوانین و مقررات

نکات لازم و ضروری فرم پیش‌نویس طرح تحقیقاتی مرکز تحقیقات قلب و عروق

نکات اجرایی

1. در مواردی که اجرای طرح پیشنهادی مستلزم همکاری بخش‌ها با سایر سازمان‌های (دانشگاه های دیگر) دیگر باشد، طرح دهنده (مجری اول) باید قبلاً نظر موافق سازمان‌های مربوطه را کسب نموده و موافقت نامه و تفاهم نامه کتبی ایشان را ضمیمه این پیش‌نویس نماید.
2. کلیه تجهیزات و لوازم مصرفی و غیرمصرفی باقیمانده از اجرای طرح که از محل اعتبار آن تهیه شده است، پس از اتمام اجرای طرح متعلق به دانشگاه علوم پزشکی البرز بوده و هرگونه تصرفی در آنها منوط به کسب مجوزهای لازم است.
3. مجری موظف است کلیه مستندات انجام طرح را حداقل تا پنج سال بعد از پایان طرح نگهداری کرده تا در صورت لزوم قادر به ارائه آنها باشد.
4. هنگام ارائه این فرم جدول همکاران اصلی طرح باید تکمیل شده و این امر به منزله امضاء و تأیید فرد یا افراد اشاره شده می باشد.
5. زمان اجرای مطالعه از هنگام عقد قرارداد طرح تحقیقاتی شروع می‌شود.
6. کلیه مطالعات کارآزمایی بالینی باید: (الف) به تأیید کمیته اخلاق دانشگاه برسد، (ب) در مرکز ثبت کارآزمایی بالینی ایران به ثبت برسد، (ج) از افراد تحت مطالعه رضایت نامه آگاهانه اخذ گردد.
7. در صورت استفاده از ابزارهای جمع آوری اطلاعات (مانند پرسشنامه، چک لیست و ...) ضروری است این ابزارها همراه با پروپوزال به مرکز تحقیقات قلب و عروق و مدیریت پژوهشی دانشگاه ارائه گردند.
8. از آنجا که اعتبار پیشنهادی طرح تحقیقاتی بر اساس نوع تعهد بیان شده در بند تعهدات مجری در قبال انجام طرح مورد قضاوت قرار خواهد گرفت، لازم است بخش‌های مربوطه در پرسشنامه به ویژه بند ذکر شده به دقت و به طور کامل تکمیل گردد.
9. کلیه طرح‌هایی که به تصویب شورای پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی البرز برسد، بر اساس قراردادی که بین معاونت پژوهشی و مجری طرح منعقد می‌شود، قابل اجرا خواهد بود و از تسهیلات علمی، مالی و اداری مرکز طرف قرارداد برخوردار خواهد بود. مجری طرح طبق قرارداد ملزم به ارائه گزارش پیشرفت کار در فواصل زمانی تعیین شده در قرارداد می باشد.
10. چنانچه انجام طرح پژوهشی در مرحله ای از پیشرفت آن اعم از اینکه به نتیجه نهائی رسیده یا نرسیده باشد، منجر به کشف یا اختراع و یا تحصیل حقوقی شود، مجری طرف قرارداد موظف است مراتب را کتباً به دانشگاه اطلاع دهد. حقوق فوق الذکر که در اثر اجرای طرح تحقیقاتی ایجاد گردیده است طبق قرارداد متعلق به پژوهشگر یا دانشگاه و یا هر دو خواهد بود.



قوانین و مقررات

نکات لازم و ضروری فرم پیش‌نویس طرح تحقیقاتی مرکز تحقیقات قلب و عروق

نکات اجرایی

- ۱۱) در صورت انتشار یا ارائه نتایج حاصله از طرح در داخل یا خارج از کشور، ذکر حمایت مالی و همکاری دانشگاه در انتشارات مذکور الزامی خواهد بود.
- ۱۲) پس از تعیین نوع مطالعه، به مواردی که الزاماً بایستی در روش اجرای طرح توضیح داده شود نیز دقت فرمایید. (جدول ذیل).
- ۱۳) درج افلیشن دانشگاه علوم پزشکی البرز و مرکز تحقیقات قلب و عروق در نتایج حاصل از فرایند ها و فعالیت های پژوهشی مرکز تحقیقات الزامی است. (کتاب- چکیده مقاله - مقاله علمی پژوهشی ...)

۱۴) افلیشن مرکز تحقیقات قلب و عروق (Cardiovascular Research Center, Shahid Rajaei , Educational & Medical Center, Alborz University of Medical Sciences, Karaj,Iran)

نکات نگارشی

- حاشیه‌بندی پیش‌نویس طرح تحقیقاتی از هر چهار طرف ۲ سانتی‌متر باشد.
- برای تیترهای اصلی از فونت Titr یا BTitr ضخیم نمره ۱۲ استفاده شود.
- برای تیترهای فرعی (در صورت لزوم) از فونت Mitra یا BMitra ضخیم نمره ۱۲ استفاده شود.
- برای نگارش متن اصلی، جداول و ضمائم از فونت میترا ساده نمره ۱۲ استفاده شود.
- لازم است طرح دهنده برای تکمیل قسمت روش اجرای طرح به جدول زیر توجه کامل داشته باشد و کلیه موارد اشاره شده در بند مربوطه را توضیح دهد.
- توضیح کاملی در رابطه با ابزار جمع‌آوری اطلاعات (پرسشنامه و یا ...) ارائه نموده و نمونه‌ای از رضایت نامه و پرسشنامه مورد استفاده برای طرح را ضمیمه نماید.
- شماره اولویت طرح از قسمت پژوهشیارو طبق اولویت های پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی البرز استخراج گردد.



قوانین و مقررات

نکات لازم و ضروری فرم پیش نویس طرح تحقیقاتی مرکز تحقیقات قلب و عروق

نوع مطالعه	مواردی که الزاماً بایستی در روش اجرای طرح توضیح داده شود
بررسی بیماران (case series)	تعریف بیماری - جمعیت مورد مطالعه - محل های مورد مطالعه - روش بررسی بیماران (پرونده، خود بیمار...)
بررسی مقطعی (cross sectional)	جمعیت مورد مطالعه - نام متغیرهای وابسته و مستقل و روش اندازه گیری متغیرها - روش نمونه گیری
مطالعه مورد شاهدی (case control)	تعریف گروه بیماران و چگونگی انتخاب آنان - تعریف گروه کنترل و چگونگی انتخاب آنان - نسبت شاهد به مورد - نام متغیر مستقل اصلی
مطالعه هم گروهی (cohort)	تعریف جمعیت مورد مطالعه - تعریف دقیق مواجهه - تعریف دقیق پیامد - نحوه مقابله با ریزش نامتعرف
مطالعه مداخله ای (interventional) و کارآزمایی بالینی (clinical trial)	نوع مطالعه - نوع نمونه انسانی یا حیوانی - تعریف مداخله و میزان دقیق آن (طول مدت، دوز مورد مصرف و) - وجود گروه کنترل - نحوه تقسیم در گروه های مختلف - نحوه کور کردن مطالعه - نحوه مقابله با خروج نمونه ها از مطالعه - تعریف دقیق پیامد outcome و نحوه اندازه گیری پیامد
مطالعات علوم پایه (basic sciences)	تعریف دقیق سیر اجرا - تعریف دقیق بررسی نتایج
مطالعه برای ساخت مواد، دارو، وسیله و..	تعریف دقیق دارو یا لوازم - آیا مشابه خارجی / داخلی دارد در صورت وجود کاتالوگ آن پیوست باشد - موارد مصرف - نحوه تایید دستگاه یا دارو
راه اندازی یک روش یا سیستم علمی اجرایی	تعریف دقیق سیستم - نواقص سیستم موجود - راه حل های پیشنهادی - نحوه رسیدن به وضعیت مطلوب
مطالعه روایی روشهای تشخیصی	تعریف دقیق انجام تست - تعریف دقیق تست Gold standard - نحوه پذیرش بیماران و افراد سالم
طراحی نرم افزار	برنامه مورد استفاده برای طراحی - محتویات برنامه نرم افزاری - کاربردهای نرم افزار
مطالعات بوم شناختی (ecological)	تعیین و توصیف کامل جامعه یا جمعیت مورد بررسی - تعیین و تعریف واضح و صریح متغیرهای مورد بررسی و مقیاس مورد اندازه گیری آنها



قوانین و مقررات

نکات لازم و ضروری فرم پیش‌نویس طرح تحقیقاتی مرکز تحقیقات قلب و عروق

ردیف	کلمه	مفهوم
۱	طرح دهندگان	فرد یا افرادی هستند که پیش‌نویس طرح را تهیه نموده و معمولاً اجرای پژوهش نیز به وسیله ایشان انجام می‌پذیرد. بر این اساس و با توجه به آیین نامه طرح‌های تحقیقاتی در این نوشتار عبارات <u>مجریان</u> یا <u>مجریان اصلی</u> و <u>طرح دهندگان</u> معادل یکدیگر هستند.
۲	مدیر اجرایی طرح	فردی است که از بین مجریان طرح انتخاب شده و مسئولیت اجرای طرح از نظر مالی، حقوقی و اداری به عهده ایشان است. بین مدیر اجرای طرح و سایر مجریان امتیاز خاصی وجود ندارد و مدیر اجرای طرح صرفاً مسئول اجرایی و طرف مذاکره و عامل اجرای طرح شناخته می‌شود. یک طرح تحقیقاتی نمی‌تواند بیش از یک مدیر اجرایی داشته باشد.
۳	همکاران اصلی طرح	همکارانی هستند که حضور شخص یا همکاری تخصصی ایشان در <u>انجام طرح</u> ضروریست.
۴	طرح کاربردی	طرحی است که دارای <u>نتایج بالفعل</u> بوده و نتایج حاصل از انجام آن بلافاصله پس از <u>اتمام طرح</u> قابل استفاده باشد.
۵	طرح بنیادی	طرحی است که دارای <u>نتایج بالقوه</u> بوده و نتایج حاصل از انجام آن بلافاصله پس از <u>اتمام طرح</u> قابل استفاده نباشد.
۶	طرح جامعه نگر	طرحی است که بر اساس <u>نیاز بهداشتی</u> درمانی جامعه، در تلاش برای رفع مشکل و یا یافتن پاسخ سؤال مشخصی باشد.
۷	HSR	Health System Research تحقیقاتی را شامل می‌شود که در قالب <u>طرح‌های جامعه‌نگر و مدیریتی</u> ارائه می‌شوند.



کارگاه‌های پژوهشی حوزه قلب و عروق

ردیف	لیست عناوین کارگاه پژوهشی	روش برگزاری	مدت زمان دوره
۱	پروپوزال نویسی " پایه " و " پیشرفته "	سخنرانی	۲ جلسه (۴ ساعته)
۲	Clear and successful scientific Writing	کارگاهی	۲ جلسه (۳ ساعته)
۳	اصول و مبانی روش تحقیق و پژوهش " پایه و پیشرفته "	سخنرانی - کارگاهی	۲ جلسه (۳ ساعته)
۴	مقاله نویسی " پایه " و " پیشرفته "	سخنرانی	۲ جلسه (۳ ساعته)
۵	سلسله کارگاه‌های مرور ساختارمند کارین (Cochrane review)	کارگاهی	۳ جلسه (۳ ساعته)
۶	مدیریت منابع رفرنس نویسی " MANDELY OR END "NOTE	کارگاهی	۱ جلسه (۳ ساعته)
۷	جستجوی تخصصی در پایگاه اطلاعات علمی	کارگاهی	۱ جلسه (۳ ساعته)
۸	SPSS " پایه "	کارگاهی	۱ جلسه (۳ ساعته)
۹	SPSS " پیشرفته "	کارگاهی	۱ جلسه (۳ ساعته)
۱۰	اصول و مبانی مطالعات کیفی	سخنرانی	۲ جلسه (۳ ساعته)
۱۱	اخلاق در پژوهش و راهکارهای پیشگیری از سرقت علمی	سخنرانی	۱ جلسه (۳ ساعته)
۱۲	ویرایش و ویراستاری کتاب	سخنرانی - کارگاهی	۱ جلسه (۳ ساعته)
۱۳	تکنیک نگارش و انتشار مقالات علمی در تامسون و رویترز " ISI "	کارگاهی	۲ جلسه (۳ ساعته)
۱۴	پزشکی مبتنی بر شواهد EBM	کارگاهی - سخنرانی	۱ جلسه (۳ ساعته)
۱۵	مرور سیستماتیک و متا آنالیز	کارگاهی - سخنرانی	۱ جلسه (۳ ساعته)
۱۶	علم سنجی و ارتقاء و ترفیع H- Index	کارگاهی	۲ جلسه (۳ ساعته)
۱۷	مهارت های تدریس و سخنرانی	سخنرانی	۱ جلسه (۳ ساعته)
۱۸	مقاله نویسی به زبان انگلیسی	کارگاهی	۲ جلسه (۳ ساعته)
۱۹	اصول طراحی پرسشنامه و ابزار تحقیق	کارگاهی	۲ جلسه (۳ ساعته)
۲۰	مدیریت پژوهش و ثبت در پژوهشیار	کارگاهی - سخنرانی	۱ جلسه (۳ ساعته)
۲۱	اصول برگزاری ژورنال کلاب و راند مبتنی بر شواهد	کارگاه - سخنرانی	۱ جلسه (۴ ساعته)
۲۲	ثبت بیماری ها و پیامد های سلامت	کارگاهی - سخنرانی	۱ جلسه (۳ ساعته)
۲۳	How to read a systematic review paper	کارگاهی - سخنرانی	۱ جلسه (۳ ساعته)



افیلیشن

Cardiovascular Research Center

Alborz University Of Medical Sciences Karaj Iran

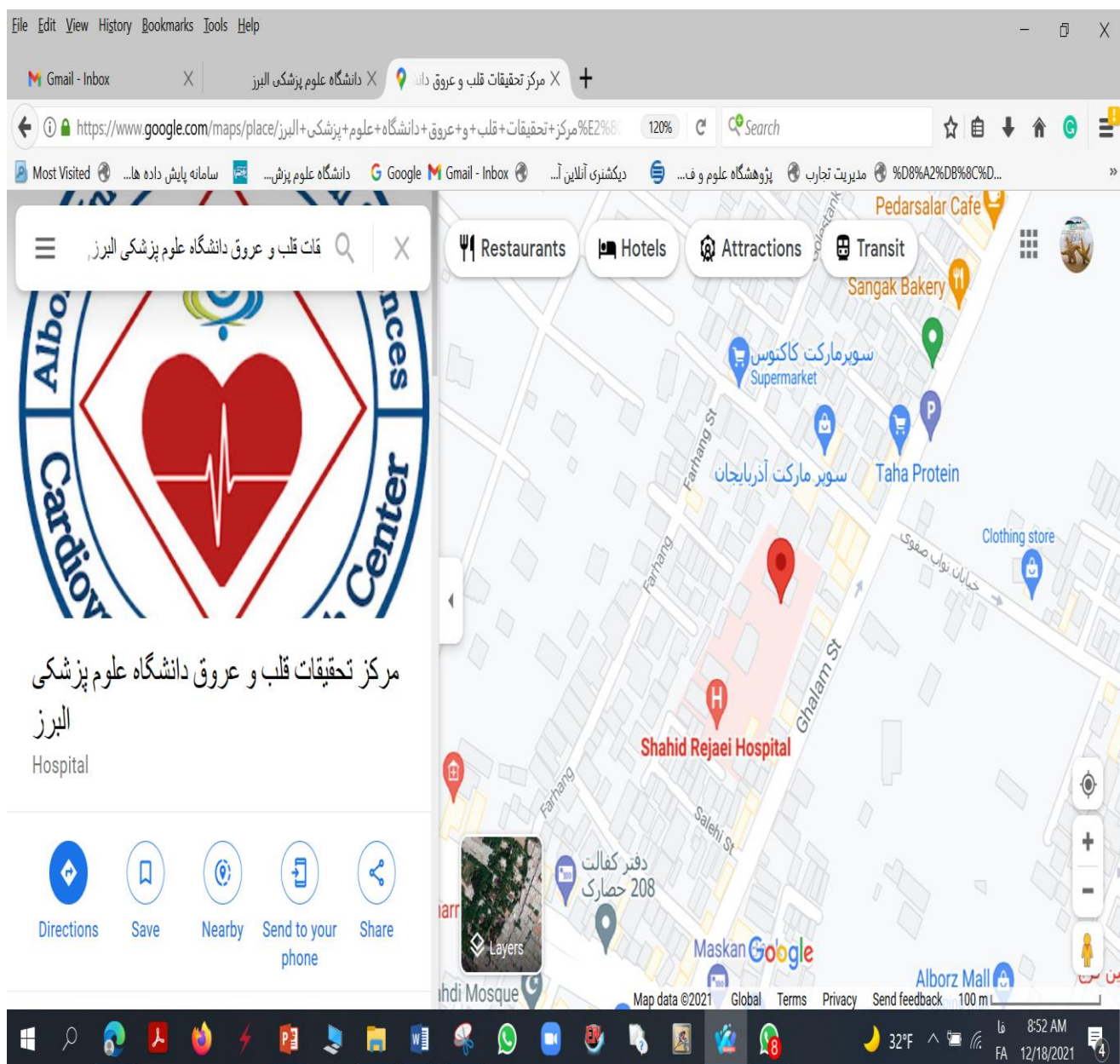
گوگل مپ



crc.abzums@gmail.com



گوگل مپ



crc.abzums@gmail.com



اهداف استراتژیک

Goal: توسعه، تقویت پژوهش و تحقیقات بالینی حوزه قلب و عروق دانشگاه

GO1	"کسب مجوز موافقت دائمی و قطعی" مرکز تحقیقات قلب و عروق از معاونت تحقیقات وزارت بهداشت
GO2	توسعه کمی و کیفی تحقیقات (طرح های بنیادی و کاربردی) در حوزه قلب و عروق
GO3	ایجاد ساختار تشکیلاتی، منابع انسانی، تجهیزاتی و توان ظرفیتی مرکز تحقیقات قلب و عروق دانشگاه
GO4	ایجاد نظام هدفمند در تحقیقات قلب و عروق با مشارکت گروه های علمی دانشگاه و استان البرز (دایرکتوری ها)
GO5	راه اندازی و انتشار کتب در حوزه قلب و عروق
GO6	برگزاری برنامه های علمی در حوزه قلب و عروق (همایش - کنگره - سمپوزیوم ...)
GO7	راه اندازی و انتشار (فصلنامه / مجله) علمی پژوهشی در حوزه قلب و عروق Case Report
GO8	تشکیل کمیته آموزشی در حوزه قلب و عروق (Training Program) با هدف توانمند سازی پژوهشگران، اساتید و دانشجویان و کاربردی کردن نتایج تحقیقات در حوزه قلب و عروق
GO9	راه اندازی کمیته های تحقیقاتی دانشجویی "حوزه قلب و عروق"
GO10	ایجاد و توسعه مدل های نرم افزاری و سخت افزاری در حوزه قلب و عروق (نرم افزار شرح حال - اپلیکیشن ها وبانک اطلاعاتی...)
GO11	کسب امتیاز مطلوب در ارزیابی کیفی مراکز تحقیقاتی وزارت بهداشت در ۵ سال اول راه اندازی (امتیاز مطلوب = کسب امتیاز ۹۰ درصدی در سال اول ارزیابی)
GO12	ارتقاء کارگاه های تحقیقاتی پژوهشی با هدف توانمند سازی پژوهشگران، اساتید، دانشجویان و کارکنان

شاخص های عملکردی، فرایندی و پیامدی در حوزه "تحقیقات قلب و عروق" دانشگاه در سال ۹۹

درصد تحقق شاخص در سال ۹۹				وضعیت مطلوب (شاخص هدف)	وضعیت موجود (شاخص پایه)	عنوان شاخص
ماه ۳ چهارم ۹۹	ماه ۳ سوم ۹۹	ماه ۳ دوم ۹۹	سه ماهه اول ۹۹	ماه ۳ چهارم ۹۸		
						میزان تخصیص سالانه هزینه برای انجام طرح های تحقیقاتی مرکز تحقیقات قلب و عروق
						میزان تامین فضای فیزیکی مناسب با امکانات و تجهیزات لازم (مرکز تحقیقات قلب و عروق)
						میزان کسب امتیاز مطلوب در ارزیابی کیفی مراکز تحقیقاتی وزارت بهداشت در ۳ سال اول راه اندازی (امتیاز مطلوب = کسب امتیاز + ۸ درصدی در سال اول ارزیابی)
						تعداد مقالات علمی چاپ شده در نمایه های بین المللی با افیلیشن مرکز تحقیقات قلب و عروق
						تعداد کارگاههای آموزشی پژوهشی تحقق یافته و برگزار شده توسط مرکز تحقیقات قلب و عروق
						میزان درصد تحقق تشکیلات مرکز تحقیقات قلب و عروق (جذب اپیدمیولوژیست- پزشک پژوهشگر و...)
						میزان موافقت اصولی جهت مجوز فصلنامه علمی پژوهشی مرکز تحقیقات قلب و عروق
						تعداد مشاوره های اپیدمیولوژیک ارائه شده به پژوهشگران در مرکز تحقیقات قلب و عروق
						تعداد طرح های تصویب شده در شورای پژوهشی مرکز تحقیقات قلب و عروق
						تعداد جذب منابع انسانی جذب شده (تربیت پژوهشگر)
						میزان مشارکت هیات علمی ها و اساتید در حوزه قلب و عروق
						تعداد کمیته و شورای های برگزار شده (با ۳/۲ اعضا)
						تعداد فرایند ها و فلوچارت های احصاء شده در مرکز تحقیقات قلب و عروق
						میزان مشارکت اساتید و هیات علمی ها و کارکنان در کارگاههای پژوهشی
						میزان استاندارد سازی سایت و منابع الکترونیکی مرکز تحقیقات قلب و عروق
						تعداد کتب تالیف و ترجمه شده توسط اساتید و هیات علمی و کارکنان بیمارستان
						میزان مشارکت ارگان ها و انجمن ها و شرکت های دارویی و تجهیزاتی در طرح های تحقیقاتی حوزه قلب و عروق
						تعداد پایان نامه های دانشجویی انجام شده در بیمارستان (دانشجوی خارج از دانشگاه البرز)
						تعداد پذیرش چکیده مقالات در کنگره ها و همایش های قلب و عروق
						برنامه ریزی و ساماندهی بانک داده های پژوهشی در حوزه قلب و عروق

